



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ БЕЗ ГРАНИЦ

© Mapm 2013, Dr David Hillson FIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com



Многие организации в нашем взаимосвязанном мире ведут бизнес на международном уровне, и мы должны учитывать особые риски, которые могут возникнуть в результате нашей зарубежной деятельности или торговли. Недавно нам стал известен подход к рискам, принятый AECI (www.AECI.co.za), чей бизнес включает транспортировку токсичных химических и мощных взрывчатых веществ по всей Африке. Они определили следующие пять категорий рисков для своего бизнеса, а также привели примеры общих рисков в каждой категории, для того, чтобы обеспечить понимание риска и сведение его к минимуму (*):

1. **Экономические и финансовые риски.** Эта категория включает в себя колебания цен; зрелость банковских систем; налоговые требования; валютные риски; риски потерь в результате снижения процентной ставки; доступ к капиталу; целостность данных в финансовых системах; неразвитость инфраструктуры; соответствие законам и правилам конкретной страны; неуправляемую инфляцию; состояние местной системы страхования гражданской ответственности; дополнительные тарифы и квоты на импорт.
2. **Экологические риски.** Данная группа рисков включает природные или техногенные катастрофы, в том числе непоправимое загрязнение; стойкие экстремальные погодные условия; уязвимость к геомагнитным бурям, растущие выбросы парниковых газов.
3. **Геополитические риски.** Это риски, связанные с политикой, дипломатией, конфликтами, преступностью и властью. В эту группу входят: укоренившаяся организованная преступность; политическая нестабильность; неумение решать дипломатические конфликты; культурное разобщение; всепроникающая коррупция/взяточничество/мошенничество; терроризм; пиратство; торговые эмбарго; политические санкции; отсутствие трансграничных соглашений.
4. **Социальные риски.** Риски в этой категории связаны с динамикой народонаселения, социальной стабильностью и продолжительностью жизни. К этой группе относятся такие факторы, как наличие квалифицированных/опытных сотрудников; состояние электроснабжения; хронические заболевания; количество несчастных случаев; неуправляемая миграция; уязвимость к пандемии, кризис водоснабжения.
5. **Технологические риски.** Эти риски зависят от характера конкретного бизнеса, но, как правило, включают в себя критические сбои системы; кибер-атаки; состояние сети Интернет; неэффективную защиту прав интеллектуальной собственности; мошенничество/кражу информации; нехватку и доступность сырья.

Ваш бизнес может не иметь ничего общего с перевозкой токсичных химических или взрывчатых веществ через границы. Но если ваша деятельность имеет международный характер, вам, возможно, было бы интересно рассмотреть эти категории риска и решить, может ли какая-нибудь из них быть значима для вас. В нашем глобализованном мире большинство из нас так или иначе подвергается межграницным рискам, и подход AECI предлагает идеи, которые могли бы быть полезными.

(*) Используется с любезного разрешения Gillian Edworthy, руководителя по групповым рискам, AECI.