



DETERMINACIONES ARRIESGADAS

© Noviembre 2007, Dr David Hillson PMP FAPM

david@risk-doctor.com

¡Ya es esa época de nuevo! En Enero muchas personas toman determinaciones para el Año Nuevo, con una mezcla de buenas intenciones y conciencia de culpabilidad. Las cinco determinaciones más importantes incluyen: gastar más tiempo con la familia, mantenerse en forma, perder peso, dejar de fumar, y aprender algo nuevo. La mayoría de ellas duran solo unas pocas semanas, y quedan arrinconadas de nuevo hasta la misma fecha del año siguiente. Cuando leas esto, es probable que muy pocas de tus determinaciones para el año nuevo permanezcan aún intactas. Aquí vamos a ver **cuatro determinaciones arriesgadas** que pueden transformar verdaderamente tu vida, tus proyectos y tus negocios.

Determinación 1: Se más consciente del riesgo. Hay muchos riesgos a los que enfrentarse, personal y profesionalmente, incluyendo amenazas y oportunidades. Podríamos pretender que el riesgo no existiese y esperar que, él solo, desaparezca, pero sería mucho mejor aceptar el hecho de que el riesgo está en cualquier parte, y adoptar una aproximación más proactiva hacia él. Por qué no **tomar la determinación de ser más consciente del riesgo este año**, recordando que ser consciente del riesgo no es una técnica; es un estado mental, estando alerta sobre el riesgo todo el tiempo, buscando posibles eventos inciertos que nos puedan afectar para alcanzar nuestros objetivos.

Determinación 2: Consigue integrarlo. Muchas personas gestionan el riesgo de forma aislada, como para asegurarse. Usualmente eso es porque estamos ocupados haciendo nuestro trabajo, y no podemos reservar tiempo para pensar sobre cosas que puede que no ocurran nunca. La Gestión de Riesgos llega a ser un lujo indispensable. Pero los riesgos que no se gestionan conllevan a problemas inevitables y a un decremento de beneficios. En lugar de verlo como algo opcional, **este año podrías tomar la decisión de integrar la gestión de riesgos en tus actividades normales**. Trátalo como “trabajo real”, y asegúrate de que eso encaja con tu otro trabajo. Por ejemplo, piensa sobre el riesgo cuando haces tus estimaciones iniciales o cuando elaboras el plan del proyecto. Utiliza la evaluación de riesgos como parte del proceso de control de cambios. Haz que tu gestión de riesgos sea “construir no asegurar” para conseguir el beneficio total.

Determinación 3: Sé sensible a los riesgos. No es posible ni deseable vivir sin tomar riesgos. Si intentamos estar a salvo todo el tiempo, y no nos exponemos a alguna incertidumbre, nunca haríamos nada. Por supuesto deberíamos intentar reducir nuestro riesgo a un nivel que sea aceptable, mientras que no impida la creatividad y la innovación, pero ese nivel no es cero. Necesitamos arriesgarnos sin ser irresponsables. ¿Quizás este año deberías **tomar más riesgos, pero hacerlo de forma cuidadosa o sensible**? Gestión de riesgos sensible significa identificar los riesgos genuinos, evaluarlos de forma realista, y actuar de forma apropiada. Eso significa no paralizarse ante el riesgo, sino arriesgarse con los ojos bien abiertos.

Determinación 4: No lo dejes. El riesgo no desaparece simplemente porque hayas realizado un taller de identificación de riesgos y comenzado un “Registro de Riesgos”. La exposición al Riesgo es dinámica y los cambios frecuentes – eso es porque el proceso de gestión de riesgos es iterativo. Pero algunas veces nos aburriríamos haciendo las mismas cosas de nuevo. Nos contentamos con tener que actualizar el Registro de Riesgos y pensar sobre nuevos riesgos. Preferiríamos “archivar y olvidar”. Pero esto está prohibido, porque genera problemas. Necesitamos **continuar**; gestionar el riesgo es un “*marathon no un sprint*”. Intentar reducir la carga del proceso tanto como sea posible, haciéndolo fácil para identificar y gestionar el riesgo. Considerar renovar el proceso de riesgos con nuevas técnicas, o invertir en algún entrenamiento. Cuando la oportunidad de riesgo evoluciona, entonces nuestro enfoque para enfrentarse a él necesita actualizarse.

Así que como empezamos un nuevo año, ¿por qué no hacer estas **cuatro determinaciones arriesgadas**, para hacer que tu gestión de riesgos sea tan efectiva como sea posible? ¡Feliz Año Nuevo!