



RISIKANTE VORSÄTZE

© December 2007, Dr. David Hillson PMP FAPM

david@risk-doctor.com

Alle Jahre wieder! Jeden Januar gibt es gute Vorsätze, begründet einerseits aus guten Absichten und andererseits aus schlechtem Gewissen. Die „Top-Vier Vorsätze sind üblicherweise: mehr Zeit mit der Familie zu verbringen, wieder fit zu werden, Gewicht zu verlieren, Rauchen aufzugeben und etwas Neues zu lernen. Viele dieser Vorsätze überleben nur die ersten Wochen um dann in einem Jahr wieder auf die Tagesordnung gesetzt zu werden. Wenn sie diese Zeilen lesen, ist die Wahrscheinlichkeit groß, dass nur noch ein paar ihrer Neujahrsvorsätze Bestand haben.

Wir bieten Ihnen hier **vier riskante Vorsätze**, die Ihr Leben, Ihre Projekte und Ihr Business wirklich verändern könnten.

Riskanter Vorsatz Nr. 1 Seien Sie risikobewusster. Uns begegnen viele Risiken, persönlich wie geschäftlich, die Bedrohungen und Chancen beinhalten. Wir können so tun, als ob diese Risiken nicht existieren und hoffen, dass sie an uns vorüber gehen. Viel geschickter wäre es jedoch, sich einzugestehen, dass Risiken überall sind und dass ein proaktiver Ansatz besser ist. **Warum nehmen wir uns nicht vor, dieses Jahr risikobewusster zu sein?!** Risikobewusstsein ist keine Technik, es ist vielmehr eine Haltung, jederzeit wachsam gegenüber Risiken zu sein.

Riskanter Vorsatz Nr. 2 Integrieren Sie Risikomanagement wirklich. Viele Leute betrachten Risikomanagement als eine Zusatzübung. Üblicherweise weil sie zu beschäftigt sind, „richtige Arbeit“ zu tun und keine Zeit haben, über Dinge nachzudenken, die vielleicht niemals eintreten. Risikomanagement wird zu einem entbehrlichen Luxus. Ungemanagte Risiken führen aber zu vermeidbaren Problemen und verminderten Nutzen. Anstatt Risikomanagement als ein optionales Extra zu sehen, **könnten wir uns vornehmen, dieses Jahr Risikomanagement voll in unser normales Tagesgeschäft zu integrieren.** Behandeln Sie es als „richtige Arbeit“ und stellen Sie sicher, dass es ins Tagesgeschäft passt. Denken Sie an Risiken wenn Sie z.B. ihre ersten Schätzungen machen oder Ihren ersten Projektplan. Nutzen sie eine Risikobewertung als Teil ihres Änderungsprozesses. Machen Sie Risikomanagement „eingebaut, und nicht aufgesetzt“, um den vollen Nutzen zu genießen.

Riskanter Vorsatz Nr. 3 Nehmen Sie vernünftige Risiken. Es ist weder möglich noch wünschenswert ein Leben ohne Risiken zu leben. Wenn wir versuchen würden, jeder Zeit sicher zu sein, und uns keinerlei Unsicherheit auszusetzen, könnten wir niemals irgendetwas tun. Natürlich sollten wir versuchen, unsere Risikodosis auf ein Niveau zu minimieren, das annehmbar erscheint, ohne Kreativität und Innovation zu gefährden. Aber dieses Niveau ist niemals Null. Vernünftige Risiken müssen eingegangen werden. **Vielleicht sollten wir uns dieses Jahr vornehmen, mehr vernünftige Risiken einzugehen.** Vernünftiges Risikomanagement bedeutet, die wahren Risiken zu identifizieren, diese realistisch zu bewerten und entsprechend zu handeln. Es bedeutet nicht, paralysiert zu sein sondern die Augen offen zu halten.

Riskanter Vorsatz Nr. 4 Geben Sie nicht auf! Risiko verschwindet nicht, nur weil Sie einen Workshop durchgeführt haben und eine Risikoliste führen. Die Risikoexposition ist dynamisch und ändert sich andauernd- deswegen ist der Risikoprozess ja auch iterativ. Aber manchmal sind wir gelangweilt, wenn wir immer wieder das gleiche tun. Wir haben keine Lust, Risikolisten fortzuschreiben und über neue Risiken nachzudenken. Eher gilt: „Einmal gemacht und für den Rest vergessen“.

Aber das führt zu Problemen. **Wir sollten uns vornehmen, den Prozess am Laufen zu halten.** Risikomanagement ist ein Marathon und kein Sprint. Versuchen Sie, die Prozessbürokratie soweit wie möglich zu reduzieren,. Es geht ums Identifizieren und Managen von Risiken. Vielleicht könnte der Risikoprozess auch mit neuen Techniken verbessert oder durch Training einfacher werden. Wenn die Herausforderung sich weiterentwickelt, sollte dies auch unser Ansatz tun. Jeder Prozess kann verbessert werden.

Mögen Ihnen diese **vier riskanten Vorsätze** an der Schwelle des neuen Jahres helfen, Ihr Risikomanagement so effektiv wie möglich zu machen. **Alles Gute für 2008!**