



БРИФИНГ ГОСТЯ РИСК-ДОКТОРА



ПАЛИТРЫ РИСКОВ И МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

© *Март 2015, Magda Stepanyan, Risk Society*

info@risk-society.com

У любого человека есть своя собственная "палитра рисков", представляющая собой как возможности, из которых мы можем извлечь выгоду, так и проблемы, которые могут ограничить нас или угрожать нашему развитию. Палитра рисков отличается для каждого из нас. Точно так же и у различных объединений, профессиональных ассоциаций, общественных или этнических групп тоже есть своя собственная палитра рисков.

Это особенно верно в контексте международной помощи и развития. Палитра рисков фермера в Малави, например, будет очень отличаться от палитры голландского фермера. Аналогично, палитра риска общин, пострадавших от лихорадки Эбола, будет отличаться от палитры неблагополучных групп населения.

Когда мы инициируем мероприятия по развитию, мы можем усилить некоторые проблемы и устранить некоторые возможности, или наоборот. В результате, наше вмешательство неизбежно изменит палитру рисков прямых получателей, а также повлияют на палитру рисков тех, кто затронут косвенно. Это явление известно, как *распространение рисков*, своего рода *эффект ряби*, который возникает от любого мероприятия в области развития.

Партнеры по развитию разработали структурированные способы для определения приоритетных целей мероприятий в области развития, в числе которых - LogFrame и Теория изменений. Но принимается ли во внимание палитра риска тех, на кого направлены эти мероприятия? Отслеживаем ли мы изменения, запускаемые в палитрах риска наших получателей для того, чтобы убедиться, что их положение в конечном счете не усугубилось? Берем ли мы на себя ответственность за наши мероприятия, обеспечивая адекватную ответную реакцию на меняющиеся панорамы риска?

Программы в области развития могут эффективно работать с палитрами рисков, включив в процесс планирования следующие простые шаги:

- Оцените **первоначальную палитру рисков** целевых получателей до проведения мероприятий по развитию.
- Установите приоритетные цели для мероприятий, т.е. **желаемую палитру риска** основных получателей. Это потребует тщательного рассмотрения возможных угроз и желаемых возможностей, которые может вызвать наше вмешательство. Мы должны также думать о потенциальных связях между различными рисками в палитре (о сетевых рисках), а также учитывать риски, которые могут затронуть более широкую аудиторию, т.е. косвенных получателей.
- Настройте систему мониторинга и оценки, чтобы обеспечить **обратную связь** как для отслеживания прогресса, достигнутого в изменении палитры риска (ретроспективный взгляд), так и для работы с возникающими рисками (перспективный взгляд).
- Обеспечьте **проактивное обучение** в ходе осуществления инициативы в области развития, чтобы охватить новые изменения и держать курс на желаемую палитру рисков.

Международная помощь и развитие являются жизненно важной частью нашей общей человеческой ответственности, поэтому мы стремимся реагировать на сложные ситуации по всему миру. Мышление, основанное на оценке рисков, должно стать неотъемлемым компонентом программ в области развития, с тем, чтобы расширить возможности и свести к минимуму угрозы для получателей помощи. Использование палитры рисков предлагает ясный путь для правильной работы с рисками в контексте развития.