



RISK DOCTOR BRIEFING



LOS DIEZ MITOS MÁS IMPORTANTES SOBRE EL RIESGO

© Junio de 2015, Dr David Hillson FIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com

Los mitos nos ayudan a que la incertidumbre que nos rodea tenga sentido. En el mundo de los negocios y de los proyectos, la gestión de riesgos desempeña el mismo papel. Desafortunadamente también hay mitos sobre la gestión de riesgos. Estos mitos son a menudo parcialmente ciertos, pero no representan la realidad. Estos son los diez mitos más importantes sobre el riesgo, y cómo hacerles frente.

Mito 1: Todo riesgo es malo. Los Riesgos son problemas potenciales, y si ocurren tendremos problemas.

- *El Riesgo incluye tanto amenazas como oportunidades, y ambas necesitan gestionarse proactivamente. Las Oportunidades pueden ahorrar tiempo o dinero, mejorar el desempeño y ayudarnos a alcanzar objetivos.*

Mito 2: La gestión de riesgo es una pérdida de tiempo. La mayoría de los riesgos están fuera de nuestro control, y es imposible direccionarlos anticipadamente. En lugar de eso nos enfrentaremos a cualquier incidencia que surja.

- *Si nos fijamos en la efectividad del riesgo, entonces no tendremos muchas incidencias que abordar*

Mito 3: Lo que no sabemos no nos hará daño. Puede ser que seamos afortunados y que los riesgos no nos afecten. ¡Ojos que no ven, corazón que no siente!

- *Los Riesgos pueden dañarnos, en nuestro negocio o en nuestros proyectos. Los problemas evitables ocurrirán y los beneficios que podían haberse conseguido se olvidarán. No conocer el riesgo puede ser muy costoso.*

Mito 4: El gestor de Riesgo gestiona el riesgo. No necesitamos gestionar el riesgo - tenemos un gestor del Riesgo.

- *Cada miembro del equipo debería ser un "gestor de riesgo", enfrentándose a los riesgos que afectan a su área de responsabilidad. El Gestor de Riesgo debería facilitar el proceso de riesgo para asegurar que sea efectivo.*

Mito 5: Todo riesgo puede y debería ser evitado. Haremos todo lo que sea necesario para asegurar que el riesgo no pueda ocurrir, no importa qué coste o esfuerzo implique.

- *No todas las amenazas pueden evitarse, y a veces evitar es demasiado caro o lleva demasiado tiempo, así que se necesita otra estrategia, tal como transferir, reducir o aceptar.*

Mito 6: Nuestros Negocios y proyectos no son arriesgados. La ausencia de riesgo es un signo de éxito. Cuando aparece el riesgo, necesita eliminarse tan pronto como sea posible.

- *El Riesgo está incorporado en todos los negocios y proyectos, vinculado a la recompensa, cuando tomamos el riesgo para crear valor.*

Mito 7: La Gestión de Riesgo requiere números. Solamente el análisis cuantitativo del riesgo puede revelar el verdadero nivel de exposición.

- *El análisis de riesgo Cuantitativo es poderoso, pero frecuentemente no es efectivo en coste. Muchos riesgos no se pueden cuantificar fácilmente tampoco, así que siempre es necesario un enfoque cualitativo.*

Mito 8: Los Riesgos son cubiertos por los procesos existentes. Tenemos procesos para enfrentarnos a todos nuestros riesgos rutinarios, así que no necesitamos gestión de riesgos.

- *¿Qué pasa con los riesgos que nunca hemos experimentado? El proceso de riesgo debería identificar los riesgos novedosos, evaluar su importancia, y desarrollar respuestas fijadas como objetivo.*

Mito 9: La Contingencia es para personas débiles. Un buen jefe alcanza todos los objetivos, y no necesita tiempo o dinero extra para cosas que nunca podrían ocurrir.

- *Nadie puede predecir el futuro e incluir un presupuesto de riesgos y contingencia para riesgos imprevistos, es un signo de sabiduría, no de debilidad.*

Mito 10: La Gestión de Riesgos no funciona. Los riesgos que identificamos nunca ocurrieron, y nuestras respuestas no marcaron la diferencia, así que abandonamos

- *Quizás olvidamos los riesgos reales, dimos respuestas inefectivas, o fallamos al implementar las acciones acordadas. ¡Hecho adecuadamente, la gestión de riesgos siempre funciona!*

Enfrentándote a estos diez mitos e implementando las soluciones propuestas te asegurarás de que tu gestión de riesgos es cercana a la realidad, dándote una mejor posibilidad de éxito.