



RISK DOCTOR BRIEFING

10 MITOS SOBRE OS RISCOS

© Junho 2015, Dr David Hillson FIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com



Mitos ajudam-nos a dar sentido da incerteza que nos rodeia. No mundo dos negócios e projetos, a gestão de riscos desempenha o mesmo papel. Infelizmente, também existem mitos sobre a gestão de riscos. Estes são muitas vezes parcialmente verdadeiros, mas eles não representam a realidade. Aqui estão os dez mitos sobre os riscos, e como enfrentá-los.

Mito 1: Todos os riscos são ruins. Os riscos são potenciais problemas, e se acontecerem, então estamos em apuros.

- *Riscos incluem ameaças e oportunidades, e ambos precisam ser gerenciados de forma proativa. As oportunidades podem economizar tempo ou dinheiro, melhorar o desempenho, e nos ajudar a alcançar objetivos.*

Mito 2: A gestão de riscos é um desperdício de tempo. A maioria dos riscos está fora do nosso controle, e é impossível resolvê-los com antecedência. Em vez disso, vamos lidar com quaisquer problemas que possam surgir.

- *Se lidarmos com o risco de forma eficaz, então não teremos tantos problemas para resolver!*

Mito 3: O que não conhecemos não vai nos machucar. Talvez a gente tenha sorte e os riscos não vão nos afetar. A ignorância é uma felicidade!

- *Os riscos podem machucar o nosso negócio ou os nossos projetos ou a nós mesmos. Problemas evitáveis vão acontecer e benefícios que poderiam ter sido capturados serão perdidos. Não conhecer o risco pode ser muito caro.*

Mito 4: O Gerente de Risco gerencia o risco. Nós não precisamos gerenciar o risco – nós temos um Gerente de Risco.

- *Cada membro da equipe deve ser um "gestor de risco", abordando os riscos que afetam a sua área de responsabilidade. O Gerente de Risco deve facilitar o processo de risco para garantir que ele seja eficaz.*

Mito 5: Todos os riscos podem e devem ser evitados. Faremos o que for preciso para garantir que o risco não aconteça, não importa o custo ou esforço envolvidos.

- *Nem todas as ameaças podem ser evitadas, e às vezes evitá-las pode custar muito caro ou levar muito tempo, por isso, outra estratégia é necessária, como transferência, redução ou aceitação.*

Mito 6: O nosso negócio e projetos não são arriscados. Ausência de risco é um sinal de sucesso. Quando aparece o risco, ele precisa ser removido o mais rápido possível.

- *Risco é inerente em todos os negócios e projetos, vinculado à recompensa, como nós corremos risco para criar valor.*

Mito 7: Gestão de riscos requer números. Só análise quantitativa de risco pode revelar o verdadeiro nível de exposição ao risco.

- *A análise de risco quantitativa é poderosa, mas muitas vezes é ineficaz nos custos. Muitos riscos não podem ser facilmente quantificados, então uma abordagem qualitativa é sempre necessária.*

Mito 8: Os riscos são cobertos por processos existentes. Temos processos para lidar com todos os nossos riscos de rotina, por isso, não precisamos fazer a gestão de riscos.

- *O que nunca experimentamos sobre os riscos? O processo de risco deve identificar novos riscos, avaliar a sua importância e desenvolver respostas específicas.*

Mito 9: Contingência é para pessoas fracas. Um gerente forte cumpre todas as metas, e não precisa de mais tempo ou dinheiro para coisas que nunca poderiam acontecer.

- *Ninguém pode prever o futuro e incluir um orçamento de risco para riscos conhecidos e de contingência para os riscos imprevistos é um sinal de sabedoria e não de fraqueza.*

Mito 10: A gestão de riscos não funciona. Os riscos que identificamos nunca aconteceram, e as nossas respostas não fizeram diferença, por isso, desistimos.

- *Talvez nós perdemos os riscos reais, respostas ineficazes foram dadas, ou não conseguimos implementar ações acordadas. Feita corretamente, a gestão de riscos sempre funciona!*

Enfrentar estes dez mitos sobre os riscos e implementar as soluções propostas irão garantir que a sua gestão de riscos será baseada na realidade, dando-lhe a melhor chance de sucesso.

Traduzido voluntariamente desde 2007 por Marconi Fábio Vieira, PMP – marconi@infochoice.com.br

Para opinar sobre este artigo, ou para maiores detalhes como desenvolver uma gestão de riscos eficaz, contate Doctor Risk (info@risk-doctor.com), ou visite o web site do Doctor Risk (www.risk-doctor.com).