

Practical Project Risk Management: The Atom Methodology.

A review.

Dear Readers, here we have a temporary change for this section, as I recently had the pleasure (though some may think this is masochist) to take and approve the PMI-RMP®. During this tortuous process of studying for this exam, I basically stumped on David Hillson, through his web page www.risk-doctor.com, which is considered one of the top world experts in risk management. Besides considering how interesting and practical his approach on risks is, it happens to be quite interesting to analyse his methodology. This methodology is presented in his book Practical Project Risk Management: ATOM Methodology (Active Threat and Opportunity Management). One extremely interesting feature is the fact that this methodology may be escalated to any project size, be it small, medium or large, from there comes no excuse for not planning risk management.

In this book the authors use their vast knowledge and experiences in project risk applications to deliver a book that ought to be mandatory for project managers but more so for risk champions and risk managers. Its scope is simple, easy to understand and it is backed by a fair number of advices, guidelines, rules, templates and other means that provide the project team with tools and techniques fit to effectively manage risks.

Usually any speech given on considerations made about risks in projects is excessively centred on abstract theories, at the expense of useful and hands-on approaches. If it is true that acquiring a solid theoretical knowledge on risk management is important, it is never enough. What is required, and what this book does is presenting an effective and practical scope that lead the project team step by step in order to take the project to good terms. This book is not only an academic support tool on project risk management, it is a practical and valuable guide on how to carry out risk management. All those novice practitioners in the area will find the concepts presented clear and illustrative; those skilled practitioners will find the experience of reading it a strong confirmation and extension of the knowledge and tools applied in everyday practice.

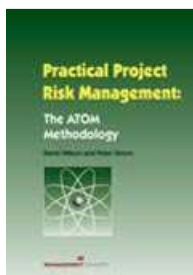
I had the fortune of e-meeting David Hillson before presenting my PMI-RMP® examination and fortunately the recommendations and advices he gave to me were quite helpful. I have also asked him if we could reproduce his Risk Doctor Briefing column in the monthly PMInfo Mexico City Chapter bulletin (the one translated by Adolfo Bucero), which he kindly agreed. So we may see more of the Risk Doctor in Spanish in the PMI LATAM Region. Welcome David!!!

Well friends, I wish you the very best for the future and as Lao Tse said: “If you give fish to a hungry man you are nourishing him today, if you teach him how to fish, you are nourishing him for his whole life”. Farewell.

Estimados lectores, con un pequeño cambio temporal, pues recientemente tuve el gusto (aunque algunos creen que es algo masoquista) de tomar el examen de PMI-RMP® y afortunadamente aprobarlo. Y durante el proceso algo tortuoso de estudiar para dicho examen, me topé con David Hillson, a través de su sitio www.risk-doctor.com, quien es considerado uno de los expertos mundiales en el área de riesgos en proyectos. Aparte de lo interesante y práctico de su enfoque, resulta muy interesante el analizar la metodología que sigue y que presenta en su libro Practical Project Risk Management: ATOM Methodology (ATOM son las siglas de Active Threat and Opportunity Management, Gestión Activa de las Amenazas y Oportunidades). Algo muy interesante que se presenta es que la metodología se puede escalar a cualquier tipo de proyecto por su tamaño, sea chico, mediano o grande, no hay excusa para no planear cómo administrar los riesgos.

En este libro los autores usan su vasto conocimiento y experiencias en riesgos aplicados a proyectos para entregar un libro que debería ser obligatorio para los gerentes de proyectos pero en especial para sus gerentes de riesgos. El enfoque es simple, fácil de entender y está respaldado por un número adecuado de consejos, normas, y plantillas que proveen al equipo de proyecto con herramientas y técnicas para ejecutar efectivamente la gestión de riesgos.

Usualmente el discurso sobre las consideraciones hechas a los riesgos en proyectos se centran excesivamente en teorías abstractas, a costa de procesos útiles y aplicables. Si bien es cierto que conocer sólidamente la parte teórica es importante, no es suficiente. Lo que se necesita, y es lo que se presenta, es un enfoque efectivo que guíe al equipo de proyecto paso a paso para llevar a buen término el proceso de gestión de riesgos. Este libro hay que verlo no solamente como un buen sustento académico sobre riesgos en proyectos, sino como una guía práctica y valiosa de cómo llevar a cabo la Gestión de Riesgos. Aquellos novicios en el área lo encontrarán como una experiencia ilustrativa y clara, y aquellos practicantes experimentados lo encontrarán como un proceso de confirmación y extensión de los conocimientos aplicados, de los acercamientos tomados, así como de metodologías prácticas y aterrizadas.



[Practical Project Risk Management: The Atom Methodology.](#)

Tuve la fortuna de entrar en contacto con David Hillson antes de presentar mi examen, y afortunadamente me hizo algunas recomendaciones que fueron de gran ayuda. Bajo este mismo tenor le he pedido si no tiene inconveniente en que publiquemos varios de sus boletines y/o artículos en nuestro boletín, a lo cual aceptó gustoso, por lo cual estaremos viendo a partir de este número y en un futuro próximo varias de sus colaboraciones. ¡Bienvenido David!

Bueno amigos, hasta aquí por el momento deseándoles veamos el futuro lo más positivo y proactivamente posible, recordando que “Si das pescado a un hombre hambriento lo alimentas una jornada, si le enseñas a pescar lo alimentas toda la vida” (Lao Tse).



Rafael Díaz Real, es actualmente Consultor PMP en Alpha Consultoría, Global R.E.P. en México D.F., su trayectoria en la Administración de Proyectos se ha desarrollado primero en las áreas de investigación y desarrollo tecnológico, habiendo sido Investigador Nacional en el S.N.I., fue profesor titular y Coordinador del Postgrado en Ingeniería Química en la Universidad Iberoamericana, pasando a ser consultor tecnológico de CONACyT, y Consultor de Desarrollo de Proveedores para NAFINSA-PNUD, igualmente ha trabajado en proyectos de implementación de procesos en la industria química de procesos. Actualmente en Alpha Consultoría ha contribuido a desarrollar los cursos sobre gestión del valor ganado y diseño e implementación de oficinas de dirección de proyectos, ha participado en proyectos relacionados con capacitación, implementación de PMOs y metodologías de transferencia de prácticas de dirección de proyectos, en las áreas de construcción, TI, diseño, energía, entre otras. Recientemente obtuvo la certificación PMI/RMP. Es Director editorial del boletín PMInfo del PMI Capítulo México. Puede ser contactado en rdiaz@alpha-consultoria.com

Rafael Díaz Real is actually PMP Sr. Consultant for Alpha Consultoría, a Global R.E.P. in Mexico City. His work in Project Management has been developed initially in the area of R&D. He was recognized as national researcher level I by the National Council on Science and Technology (CONACyT). He was full professor and graduate studies coordinator in Chemical Engineering at Universidad Iberoamericana in Mexico City. He then followed as technology consultant for CONACyT and as Supply Chain Specialist Consultant for UNDP-NAFINSA. Other important projects have been developed independently for the Chemical Process Industry (Petrochemistry, Experimental Design, ERP modifications, Process Optimization). Nowadays he has contributed to developing courses on Earned Value Management and PMO development and implementation, as well as participating in Project Management Methodologies implementations in the areas of construction, IT, design and energy, amongst others. He recently obtained the PMI-RMP® certification. He is the editorial director for the PMInfo Mexico City PMI Chapter monthly bulletin from where the previous book review was originally extracted (November 2009). He may be reached at rdiaz@alpha-consultoria.com

