



БРИФИНГ ГОСТЯ РИСК-ДОКТОРА



АНАТОМИЯ РИСКА

© Сентябрь 2016, Magda Stepanyan, Сообщество Рискков

info@risk-society.com

Очевидно, что для эффективного управления рисками нам важно правильно понимать их природу. Многие учитывают лишь ограниченное число характеристик риска, что приводит к ограничению способности им управлять. Эффективное управление рисками требует более глубокого их понимания.

Один из способов улучшения понимания - изучение "**анатомии риска**". Анатомия может быть определена как "разделение или деление на части для детального изучения." Если мы разделим риск на составные части, мы обнаружим **семь элементов**. Четыре из них связаны с природой самого риска, а три - с людьми.

Элементы, относящиеся к риску:

1. **Цели:** Чего вы хотите достичь? Риски не существуют в изоляции: они всегда связаны с целями. Возможности (позитивные риски) способствуют достижению целей, а угрозы (негативные риски) являются помехой.
2. **Изменение:** Какие будущие события могли бы повлиять на ваши цели? Как внешняя и внутренняя среда могла бы отличаться от того, что вы ожидаете? Понимание потенциальных изменений - отправная точка для идентификации и анализа рисков.
3. **Причины:** Что может вызвать изменения? Гораздо труднее предотвратить угрозы или воспользоваться возможностями, если вы не знаете, откуда они возникают.
4. **Влияние:** Каковы будут последствия для ваших целей, если каждый риск материализуется? Понимание последствий позволяет подготовиться к смягчению рисков (в случае потенциально негативных последствий) и использованию рисков (в случае потенциально положительных последствий).

Многие думают, что этих четырех факторов, относящихся к риску, достаточно для получения полного представления о нем. Но риски неизбежно связаны с людьми. Зачастую именно наши действия – их причина, прямая или косвенная. После того, как риск был идентифицирован, реакция людей, на которых он повлиял, может еще больше осложнить ситуацию. Эти реакции формируются исходя из потребностей и интересов людей, а также их морально-этических принципов. В связи с этим можно выделить три дополнительных **элемента анатомии риска, связанных с людьми**:

5. **Участник:** Кто вносит свой вклад в риск и каким образом? Нам необходимо определить тех лиц и группы, которые могут оказать позитивное или негативное влияние на наши цели.
6. **Носитель:** Кто будет нести бремя риска? Люди, которые будут затронуты риском, могут отреагировать защитой или же попытаться перенести его воздействие на других. Это может повлечь неожиданные последствия, увеличив или уменьшив общую подверженность риску.
7. **Этика:** Какие этические принципы управляют выбором людей, связанных с каждым риском? Также имеют значение этические соображения тех, кто принимает решения о приоритете рисков и о выборе надлежащей стратегии реагирования.

Элементы, связанные с людьми, поднимают тему «справедливости риска», поскольку поведение одних людей создает новые риски для других. Где граница ответственности «соучастников», вносящих вклад в последующие воздействия риска? Как мы можем измерить это влияние и определить его относительную значимость? Включив аспекты «человеческого фактора» в нашу оценку риска, мы можем свести к минимуму любые непредвиденные последствия поведения людей, связанных с риском.

Если мы поймем анатомию каждого риска путем рассмотрения этих **семи элементов**, включающих как **факторы, относящиеся к риску**, так и **аспекты, относящиеся к людям**, мы сможем провести более реалистичную оценку для эффективного управления каждым риском.